



Association of Canadian Community Colleges
Association des collèges communautaires du Canada

Advocacy Forum Partnerships Marketing
Porte-parole Forum Partenariats Marketing

annual
report

2001-2002

rapport
annuel

Annual Report deposited with the National Library of Canada
ACCC is a non-share capital corporation existing pursuant to the laws
of Canada

Le rapport annuel est déposé à la Bibliothèque nationale du Canada
L'ACCC est une société sans capital-actions conformément à la
législation canadienne

The national and
international voice of
Canada's colleges and
institutes

La voix nationale et
internationale des collèges
et instituts canadiens

Association of Canadian Community Colleges
Association des collèges communautaires du Canada
200-1223 rue Michael Street North/nord
Ottawa, Ontario Canada K1J 7T2

Once again, it gives me great pleasure to report on another very successful year. While it is almost impossible to do justice to the many diverse activities of the Association of Canadian Community Colleges (ACCC) in one page, highlighting a few of the key achievements of 2001-2002 will provide a sense of the growing impact and scope of the Association.

Membership grew once again beyond last year's record setting number of institutions. Viewed as an important benchmark throughout the history of the Association, rising membership is fuelled by the growing belief among members that their national organization is working hard at being more responsive to their needs. With a stronger emphasis on membership services now firmly established, the Association is able to identify new and innovative ways to provide value-added benefits to ACCC membership.

Examples include three very active task forces addressing the issues facing our institutions in the areas of rural and remote, research and employment communities. We have increased our strategic alliance agreements to include four partners that will generate a wide array of benefits within the institutions as well as across the broader college network. An increase in the quantity of workshops and fora, plus an array of communication tools, have all contributed to a valuable interchange of ideas - an interchange which allows the Association to determine and assess the needs of various constituency groups and to visibly respond to their diversity.

Advocacy at the national and international levels has moved to the forefront of our agenda. Building on a proactive awareness campaign that targeted federal ministers and their senior bureaucrats, our advocacy efforts are becoming more aggressive to ensure that colleges and institutes will play a critical role, both nationally and internationally, in Canada's innovative future.

Internationally, the Association focused on deriving the maximum benefit for member institutions from our numerous international education initiatives. While continuing to strengthen our reputation as an important partner in the economic and social development of many nations, the Association pursued those projects that would benefit our members as well as enhance their reputation as part of a network of excellence. We also successfully launched the next phase of Canadian College Partnership Program.

The upcoming year will see the Association continue to build on our past successes and strengthen our focus on advocacy, membership services and the development of business opportunities for colleges and institutes in both the national and international marketplace. Our successes are a direct result of the support and encouragement of our 150 colleges, cégeps, university-colleges and institutes of technology. On behalf of the Association, I would like to thank the member institutions for their support, the Board of Directors for their strong commitment and the Secretariat staff for their dedication and innovation.

President,
Gerry Brown



The year 2001-2002 marked the beginning of the 30th anniversary of the Association of Canadian Community Colleges (ACCC) - a stellar year with a focus on advocacy and membership services. The governance transition begun in the previous year has provided the Board with the knowledge necessary to establish a strong strategic focus for the Association.

As we move into our fourth decade of service, we have reached the highest membership level in our history. Our member colleges, cégeps, university-colleges, technical and creative institutes note that we are making a difference on their behalf.

In support of expanding the leadership capacity of all of our member institutions, ACCC continued to organize a series of symposia focused on the professional development of presidents, vice-presidents, board chairs and women in leadership roles. Through electronic linkages, the Association continues to provide a 'meeting-place' for the multitude of professionals that serve our learning communities.

To provide an arena to solve system-wide concerns, task groups have been formed and are chaired by leaders from a number of member institutions across Canada. The Association has forged productive partnerships, nationally and internationally and key alliances have been formed with government and national corporations to enhance opportunities for member institutions.

This was the year that Australia elegantly echoed our 1999 success and saw the formal creation of The World Federation of Colleges and Polytechnics. ACCC is a founding member of the Federation and the President of the Association has been named its inaugural Vice-Chair.

ACCC continues to reach out, connecting our communities with other communities both within Canada and throughout the world.

Chair, Board of Directors,
Pat Felker




Une fois de plus, il me fait plaisir de vous présenter mon rapport pour une autre année très réussie. Il est impossible de rendre justice aux nombreuses activités réalisées par l'Association des collèges communautaires du Canada (ACCC) en une seule page, mais la description de certaines de nos principales réalisations en 2001-2002 vous donnera une idée de l'influence croissante qu'exerce notre Association.

Le nombre de nos établissements membres a dépassé le record établi l'an dernier. Considérée comme un paramètre important de l'évolution de l'Association, la hausse des adhésions est alimentée par la reconnaissance croissante parmi nos membres que leur organisme national travaille fort pour mieux répondre à leurs besoins. Maintenant que notre orientation à l'endroit des services offerts à nos membres est fermement établie, l'Association peut trouver des façons nouvelles et novatrices d'offrir des avantages à valeur ajoutée à ses membres.

À titre d'exemples, trois groupes de travail se penchent activement sur les défis auxquels sont confrontés nos établissements membres dans des secteurs comme les services dans les collectivités rurales et éloignées, la recherche et le milieu de l'emploi. Nous avons élargi nos alliances stratégiques et nous comptons maintenant quatre partenaires qui offriront une foule d'avantages à nos établissements membres ainsi qu'à l'ensemble du réseau collégial. L'augmentation du nombre d'ateliers et de forums, en plus d'un éventail d'outils de communication, ont contribué à un échange utile d'idées – un échange qui permet à l'Association de déterminer et d'évaluer les besoins des différents groupes constitutifs et de répondre de façon concrète à leur diversité.

Notre rôle de représentation à l'échelle nationale et internationale est à l'avant-plan de nos priorités. En nous appuyant sur une campagne de sensibilisation proactive ciblée vers les ministres et les hauts fonctionnaires fédéraux, nous avons accentué nos efforts de représentation afin de nous assurer que les collèges et les instituts joueront un rôle majeur, tant à l'échelle nationale qu'internationale, en contribuant à l'innovation future du Canada.

Sur la scène internationale, l'Association a cherché à obtenir le maximum d'avantages pour nos établissements membres de nos nombreuses initiatives d'éducation à l'étranger. Tout en continuant de renforcer notre réputation à titre de partenaire important dans le développement social et économique de beaucoup de pays, l'Association a poursuivi les projets qui bénéficient à nos membres et qui renforcent leur réputation à titre de membres d'un réseau d'excellence. Nous avons également amorcé avec succès la prochaine phase du Programme de partenariat des collèges canadiens.

Au cours de la prochaine année, l'Association continuera de s'appuyer sur nos réussites et de se concentrer sur notre rôle de représentation, les services aux membres et la recherche d'occasions d'affaires pour les collèges et les instituts, tant sur le marché national qu'international. Nos succès sont directement attribuables à l'appui et à l'encouragement de nos 150 collèges, cégeps, collèges universitaires et instituts de technologie. Au nom de l'Association, je tiens à remercier les établissements membres pour leur appui, le Conseil d'administration pour son engagement indéfectible et le personnel du Secrétariat pour son dévouement et son innovation.

Le directeur général,
Gerry Brown



La présidente du Conseil
d'administration,
Pat Felker



L'année 2001-2002 a marqué le début de la 30^e anniversaire de l'Association des collèges communautaires du Canada (ACCC), une année excellente au cours de laquelle nous nous sommes concentrés sur notre rôle de représentation et les services offerts à nos membres. Grâce à la transition au plan de la gouvernance commencée l'année précédente, les membres du Conseil d'administration ont les connaissances nécessaires pour établir une orientation stratégique ferme pour l'Association.

Alors que nous amorçons notre quatrième décennie, les adhésions sont à leur plus haut niveau de notre histoire. Nos collèges, cégeps, collèges universitaires et instituts de technologie membres nous disent que nous faisons vraiment une différence pour eux.

Dans le but de renforcer les capacités de leadership de nos établissements membres, l'ACCC a continué d'organiser une série de colloques axés sur le perfectionnement professionnel à l'intention des directeurs généraux, des vice-présidents, des présidents des conseils d'administration et des femmes occupant des postes de direction. Grâce à des liens électroniques, l'Association continue d'offrir un «lieu de rencontre» à la multitude de professionnels qui servent nos communautés d'apprentissage.

Afin de procurer une tribune pour répondre aux préoccupations systémiques, des groupes de travail, présidés par des dirigeants d'établissements membres de partout au Canada, ont été mis sur pied. L'Association a forgé des partenariats productifs, tant à l'échelle nationale qu'internationale, et des alliances stratégiques majeures ont été formées avec des organismes gouvernementaux et des sociétés nationales dans le but d'améliorer les perspectives pour nos établissements membres.

Ce fut aussi l'année où l'Australie a très bien fait écho à notre succès de 1999 et nous avons assisté à la création officielle de la Fédération mondiale des collèges et des écoles polytechniques. L'ACCC est un membre fondateur de la Fédération et le directeur général de l'Association a été nommé son vice-président inaugural.

L'ACCC poursuit sa démarche d'ouverture, établissant des liens étroits entre le milieu collégial et les collectivités du Canada et du monde entier.



AUDITORS' REPORT TO THE MEMBERS

The accompanying summarized statement of financial position and summarized statement of operations are derived from the complete financial statements of the Association of Canadian Community Colleges as at March 31, 2002 and for the year then ended on which we expressed an opinion without reservation in our report dated April 24, 2002. The fair summarization of the complete financial statements is the responsibility of management. Our responsibility, in accordance with the applicable Assurance Guideline of The Canadian Institute of Chartered Accountants, is to report on the summarized financial statements.

In our opinion, the accompanying financial statements fairly summarize, in all material respects, the related complete financial statements in accordance with the criteria described in the Guideline referred to above.

These summarized financial statements do not contain all the disclosures required by Canadian generally accepted accounting principles. Readers are cautioned that these statements may not be appropriate for their purposes. For more information on the entity's financial position, results of operations and cash flows, reference should be made to the related complete financial statements.



Chartered Accountants

Ottawa, Canada

April 24, 2002

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS AUX MEMBRES

Le bilan condensé ainsi que l'état condensé des résultats ci-joints ont été établis à partir des états financiers complets de l'Association des collèges communautaires du Canada au 31 mars 2002 et pour l'exercice terminé à cette date à l'égard desquels nous avons exprimé une opinion sans réserve dans notre rapport daté le 24 avril 2002. La présentation d'un résumé fidèle des états financiers complets relève de la responsabilité de la direction. Notre responsabilité, en conformité avec la Note d'orientation pertinente concernant la certification, publiée par l'Institut Canadien des Comptables Agréés, consiste à faire rapport sur les états financiers condensés.

À notre avis, les états financiers condensés ci-joints présentent, à tous les égards importants, un résumé fidèle des états financiers complets correspondants selon les critères décrits dans la note d'orientation susmentionnée.

Les états financiers condensés ci-joints ne contiennent pas toutes les informations requises selon les principes comptables généralement reconnus au Canada. Le lecteur doit garder à l'esprit que ces états financiers risquent de ne pas convenir à ses fins. Pour obtenir de plus amples informations sur la situation financière, les résultats et les flux de trésorerie de l'entité, le lecteur devra se reporter aux états financiers complets correspondants.



Comptables agréés

Ottawa, Canada

Le 24 avril 2002

Association of Canadian Community Colleges

Management's Responsibility for Financial Reporting

The accompanying summarized financial statements of the Association of Canadian Community Colleges are the responsibility of management. They have been derived from the Association's audited financial statements which have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles using information available to April 24th, 2002, and management's best estimates and judgements.

Management has developed and maintains a system of internal controls to provide reasonable assurance that all assets are safeguarded and to produce relevant, reliable and timely financial information, including the accompanying financial statements.

The Board of Directors discharges its duties relating to the financial statements primarily through the activities of its Audit Committee. The Audit Committee meets at least annually with management and the external auditors to review both the financial statements and the results of the audit examination with respect to the adequacy of internal accounting controls. The external auditors have unrestricted access to the Audit Committee. The Audit Committee also considers, for review by the Board of Directors, the engagement and re-appointment of external auditors.

The financial statements have been approved by the Board of Directors and have been audited by KPMG LLP on behalf of the membership. The auditors' report outlines the scope of their audit and their opinion on the financial statements.



Gerald Brown
President



Ramon Lashley
Director of Corporate Services

April 24th, 2002

Association des collèges communautaires du Canada


Responsabilité de la direction à l'égard de la présentation financière

La responsabilité des états financiers condensés ci-joints de l'Association des collèges communautaires du Canada incombe à la direction. Ces états financiers ont été tirés des états financiers vérifiés de l'Association, qui ont été préparés conformément aux principes comptables généralement reconnus selon les renseignements disponibles le 24 avril 2002 et selon les meilleurs estimations et les meilleurs jugements de la direction.

La direction a élaboré et maintient un système de contrôles internes visant d'assurer, d'une manière raisonnable, la protection des biens et la production en temps opportun de renseignements financiers pertinents et fiables, y compris les états financiers ci-joints.

Le Conseil d'administration s'acquitte de ses responsabilités relatives aux états financiers principalement par l'entremise des activités de son Comité de vérification. Le Comité de vérification se réunit au moins une fois l'an avec la direction et les vérificateurs externes afin de passer en revue les états financiers et les résultats de la vérification et de s'assurer de la pertinence des contrôles comptables internes. Les vérificateurs externes peuvent rencontrer sans restriction les membres du Comité de vérification. Le Comité de vérification examine également la nomination ou la reconduction du mandat des vérificateurs externes avant de la soumettre au Conseil d'administration.

Le cabinet KPMG s.r.l. a vérifié, au nom des membres, les états financiers, qui ont été approuvés par le Conseil. Dans son rapport, il présente l'étendue de la vérification et exprime une opinion sur les états financiers.



Gerald Brown
Directeur général



Ramon Lashley
Directeur des services corporatifs

Le 24 avril 2002

ASSOCIATION OF CANADIAN COMMUNITY COLLEGES

Summarized Statement of Financial Position

March 31, 2002, with comparative figures for 2001

	2002	2001
Assets		
Current assets	\$ 7,372,844	\$ 9,863,653
Investments	1,287,774	1,227,138
Capital assets, net	257,798	116,611
	<u>\$ 8,918,416</u>	<u>\$ 11,207,402</u>
Liabilities and Net Assets		
Current liabilities	\$ 7,041,240	\$ 9,458,766
Lease inducements	116,398	-
Net assets	1,760,778	1,748,636
	<u>\$ 8,918,416</u>	<u>\$ 11,207,402</u>

Summarized Statement of Operations

Year ended March 31, 2002, with comparative figures for 2001

	2002	2001
Revenue:		
Projects	\$ 21,212,936	\$ 22,362,061
Less: direct project expenses	18,269,482	19,003,789
Net project contribution	2,943,454	3,358,272
Membership fees	932,837	906,746
Other	291,036	336,007
	<u>4,167,327</u>	<u>4,601,025</u>
Expenses:		
Human resources	3,239,561	3,311,962
Amortization of capital assets	99,377	93,125
Other	816,247	1,090,826
	<u>4,155,185</u>	<u>4,495,913</u>
Excess of revenue over expenses	<u>\$ 12,142</u>	<u>\$ 105,112</u>

ASSOCIATION DES COLLÈGES COMMUNAUTAIRES DU CANADA

Bilan condensé

31 mars 2002, avec les données correspondantes de 2001

	2002	2001
Actif		
Actif à court terme	7 372 844 \$	9 863 653 \$
Investissements	1 287 774	1 227 138
Immobilisations, nettes	257 798	116 611
	8 918 416 \$	11 207 402 \$
Passif et actif net		
Passif à court terme	7 041 240 \$	9 458 766 \$
Avantage incitatif relatif à un bail	116 398	—
Actif net	1 760 778	1 748 636
	8 918 416 \$	11 207 402 \$

État des résultats condensé

Exercice terminé le 31 mars 2002, avec les données correspondantes de 2001

	2002	2001
Produits		
Projets	21 212 936 \$	22 362 061 \$
Moins : les frais directs au titre des projets	18 269 482	19 003 789
Apport net au titre des projets	2 943 454	3 358 272
Droits d'adhésion	932 837	906 746
Autres	291 036	336 007
	4 167 327	4 601 025
Charges		
Ressources humaines	3 239 561	3 311 962
Amortissement d'immobilisations	99 377	93 125
Autres	816 247	1 090 826
	4 155 185	4 495 913
Excédent des produits par rapport aux charges	12 142 \$	105 112 \$